

VD-utbildning med löpande rådgivning

För vem

För dig som VD, vice VD, alternativt i ledande ställning och på väg in i en VD-roll i ett mindre/medelstort företag.

Syfte

Utbildningen ger dig verktyg för att lyckas i VD-rollen samt skapa gott resultat för företaget.

Omfattning

Programmet omfattar 10 sessioner (halvdagar). Du genomför utbildningen med lärarledd handledning via fysiska möten alternativt online. Varje session är tre timmar. Kräver dessutom ca fem timmar per vecka i eget arbete. Utbildningen kan genomföras individuellt eller i mindre grupper.

För att bli diplomerad krävs genomgångna sessioner och godkända affärsrapporter.

Lärare

Mikael Jensen är en mycket välmeriterad lärare med erfarenheter från ledande ställning och MBA-akademisk nivå.

Startdatum

Löpande start efter din kalender.

Pris

SEK 42.200 exkl. moms

Nivå

Level 6 (enligt EU referensram)

Efter avslutat program erhåller du certifikat på Diplomerad VD.

Executive Management Institute (ExMI) startade 1989 med ett Executive Program. Idag har utbudet byggts på med flertalet olika program. Bakom institutet står en grupp erfarna utbildare, konsulter, forskare och företagsledare, alla med ett starkt engagemang i näringslivet. Vi är certifierade efter ISO 9001.



Utbildningen är till för dig som vill utvecklas som professionell VD. Du har baskunskaper för att driva affärsverksamhet och vill utvecklas i rollen och skapa högt förtroende hos kunder. Målsättningen är att driva ett framgångsrikt bolag.

Utbildning är både inspirerande och värdeskapande samt gör att du växer i din roll som ledare. VD-rollen innebär ett stort juridiskt ansvar, men när du väl tagit rollen öppnar sig många möjligheter för att leda ditt företag mer framgångsrikt.

Mål

- Kunskap om VD-rollen och dess ansvar.
- Ökad kunskap om strategier och dess genomförande.
- Utveckla ett engagerat och förändringsorienterat chef- och ledarskap.
- Ökad kontroll över ekonomin och verksamhetsstyrning.
- Leda framtidens ledningsgrupp med framgång.

Så går det till i praktiken

Parallellt med seminarier arbetar du med eget företag, där du jobbar fram förbättringsförslag inom olika områden. Du skriver affärsrapporter om hur konkreta problem ska lösas.

Fördelar

- Du får individuell rådgivning kopplat till företaget.
- Du stärker din position genom ökade kunskaper.
- Du tränas i förmågan att analysera och lösa företagsproblem.
- Du omsätter kunskaper direkt i praktiken för ökad lönsamhet.
- Du breddar rejält din kunskap inom management som driver din karriär.

Rådgivning

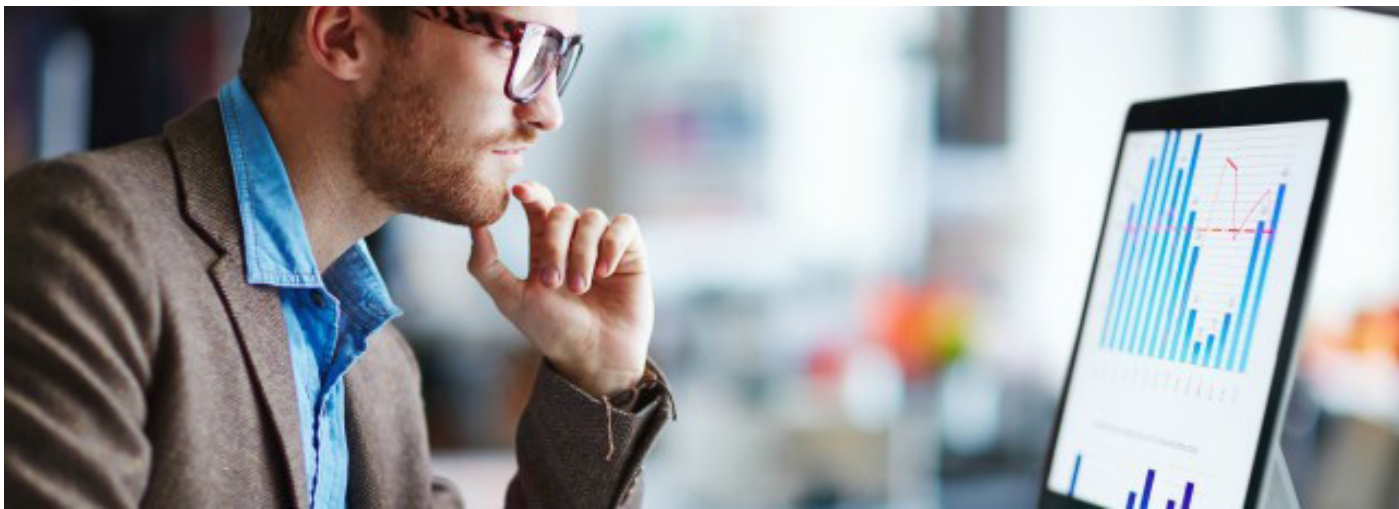
Under utbildningen får du konkreta råd om hur du kan gå till väga för att skapa ökad framgång i ditt företag. Varje avsnitt innehåller teori och praktik.

Seminarier online

Utbildningen genomförs online i realtid. En stor fördel är friheten att studera när det passar dig. Dessutom spar du både tid och resekostnader. Start och genomförande sker efter din kalender, dvs du får ett mycket flexibelt upplägg.

Referenser

*-Utbildning är både inspirerande och värdeskapande samt gör att man växer i sin roll som ledare.
-Jag kan varmt rekommendera denna till alla i ledande positioner, både de som är nya i sina roller samt för de som har längre erfarenhet.*



Delmoment

VD-rollen och dess ansvar

- VD:s formella krav och plikter.
- Rollfördelning VD och styrelse.
- Beredning av styrelseärenden.
- Styr- och ledningssystem.
- Ökat legalt ramverk för bolagsstyrning
- Ta beslut under osäkerhet.
- Effektiv kommunikation.
- VD-rapporten måste vara tydlig, koncis och relevant.

Strategi och genomförande

- Omvärldens påverkan av verksamheten.
- Digital transformation
- Innovationsförmåga
- Hållbarhet och ansvarstagande
- Differentiering för ökad lönsamhet.
- Strategiska kartor för styrning och ledning.
- Tillväxt och expansion.
- Systematik för effektivitet.

Engagerat chef- och ledarskap

- Företagsledare med anpassningsförmåga.
- Från traditionell till dynamisk organisation
- Transformativt ledarskap.
- Kommunikativ förmåga.
- Delegeringsprocessen.
- Medarbetarnas motivationsfaktorer.
- Individuella prestationsmätningar.
- Lösningorienterat flöde.

Personlighetsbedömning.

Kontroll över ekonomin

- Företagsekonomisk analys och åtgärder.
- Affärsplan och nya budgetmetoder.
- Relevanta nyckeltal för effektiv styrning.
- Lönsamhetsstyrning.
- Förädlingsvärdet som indikator
- Aktivitetsstyrning och ekonomisk uppföljning.
- Riskbedömningar för olika marknader/kunder.
- Investeringsbedömning.

Rätt produktivitet och effektivitet.

Framtidens ledningsgrupp

- Ledningsgruppens uppdrag.
- Kompetenskrav i ledningsgruppen.
- Risker och krishantering.
- Delegation för effektiv implementering.
- Hur bör beslutsfattandet ske i ledningsgruppen
- Affärsplanen som vägvisare.
- Kundfokusering och relationer.
- Högpresterande styr- och ledningsgrupper

ExMI Business Case

I programmet arbetar du med ditt egna företags utmaningar sk business case. Vår pedagogik gör att du snabbt lär dig relevanta kunskaper om hur företag ska ledas och utvecklas. Det handlar om verklighetsbaserade situationer i företag där uppgifter skall lösas.

Praktikfallen tar upp bland annat:

- Hur din roll mot styrelse och ledningsgrupp effektiviseras.
- Hur du strategiskt anpassar bolaget till digitalisering.
- Hur du vinner personalens förtroende i förändringsprocesser.
- Hur styrning mot högre lönsamhet sker med indikatorer och nyckeltal.

Lärare & managementkonsult

Mikael Jensen, VD Executive Management Institute (1996) och Managementkonsult. Sedan 1986 har Mikael verkat som managementkonsult åt företagsledningar med fokus på ledning, ekonomi och styrning. Mikael har en mycket bred kompetensprofil och håller föreläsningar och genomför individuella konsultationer för personer i ledande positioner. Han sitter också som ordförande i flera bolagsstyrelser.

