

# Affärsekonomi för VD

## Styrning - tillväxt - lönsamhet

### För vem

Du är VD, vice VD, ekonomichef alternativt i annan ledande ställning i ett ägarlett mindre/medelstort företag.

### Nivå

Level 6 (enligt EU referensram)

### Innehåll

- Se sid 2.

### Omfattning

Programmet omfattar 10 online sessioner totalt. En session om 2,5 timmar (varannan vecka). Tillkommer ca fem timmar per vecka i eget arbete under utvecklingstiden. Programmet stöds även via utbildningens kurs sida. För att bli diplomerad krävs godkända teori- och projektarbeten.

### Arbetsätt

Online med seminarier i realtid.

### Pris

SEK 38.500 exkl. moms

### Programstart

Starta efter din studieplan.

### Så här säger tidigare deltagare:

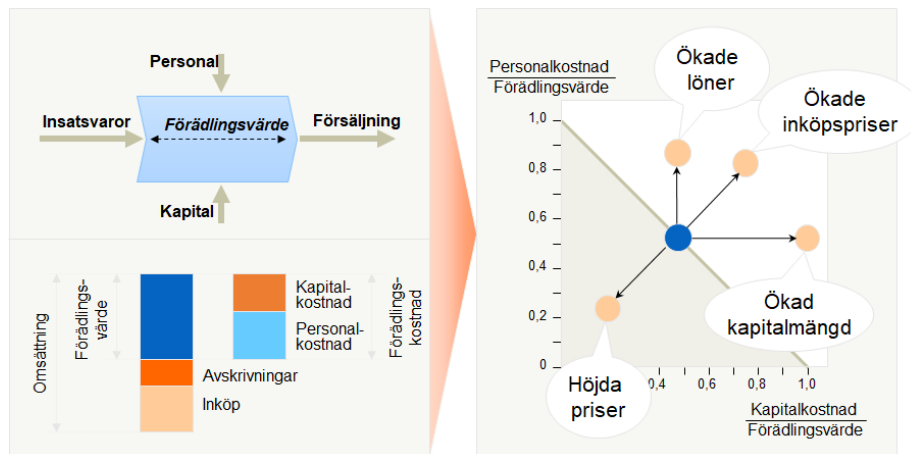
Utbildningen Affärsekonomi var för mig den bästa kurs jag har genomfört. Att få möjlighet att vid varje kurstillfälle få egen tid med Mikael Jensen och resonera om pågående utmaningar i arbetet som berör både underställda som chefer/styrelse var väldigt givande. Mikael förmåga att anpassa utbildningen gjorde den till ett stort stöd för mig i min roll i företaget. Utbildningen uppdaterade mig på teorier som man löpande använder som ekonomichef, en riktigt bra investering för dig och företaget som du arbetar på.

"Jag rekommenderar att både ekonomichef och VD går denna kurs tillsammans. Det skulle ge ordentligt avtryck i bolaget"

**David Arnesson,**  
Ekonomichef Calluna AB

Affärsekonomi för Företagsledare har jag fått en mängd nya kunskaper och ökat självförtroende som stärkt mig i mitt dagliga arbete. Kursens kvalitativa upplägg som en distansutbildning, med anpassat kursinnehåll utifrån mina behov, gav mig stor möjlighet att kunna fokusera och fördjupa mig inom de områden jag haft störst behov av. Med konstruktiva och regelbundna möten för genomgång av varje session, kunde jag hantera både arbetsliv och privatliv på ett optimalt sätt.

**Therese Boström**  
Byråchef



**Utbildningen sätter fokus på affärsekonomiska beslut. Du får kontroll på företaget styrning, tillväxt och lönsamhet. Kursens centrala delar utgörs av analyser med förståelse kring lönsamhetsutveckling.**

### Efter genomgången träning ska du ha kunskaper inom:

- Ekonomistyrningens begrepp och att ta bättre beslut för lönsammare affärer.
- Samband mellan företagets krav på styrning, lönsamhet, finansiering och tillväxt.
- Målprocess och affärsstrategier i styrningen och hur modern budgetering stödjer processen.
- Företagets möjligheter till expansion.
- Modern verksamhetsstyrning leder till lönsammare företag.
- Hur VD bör rapportera till styrelsen och verksamheten.

### Så går det till i praktiken

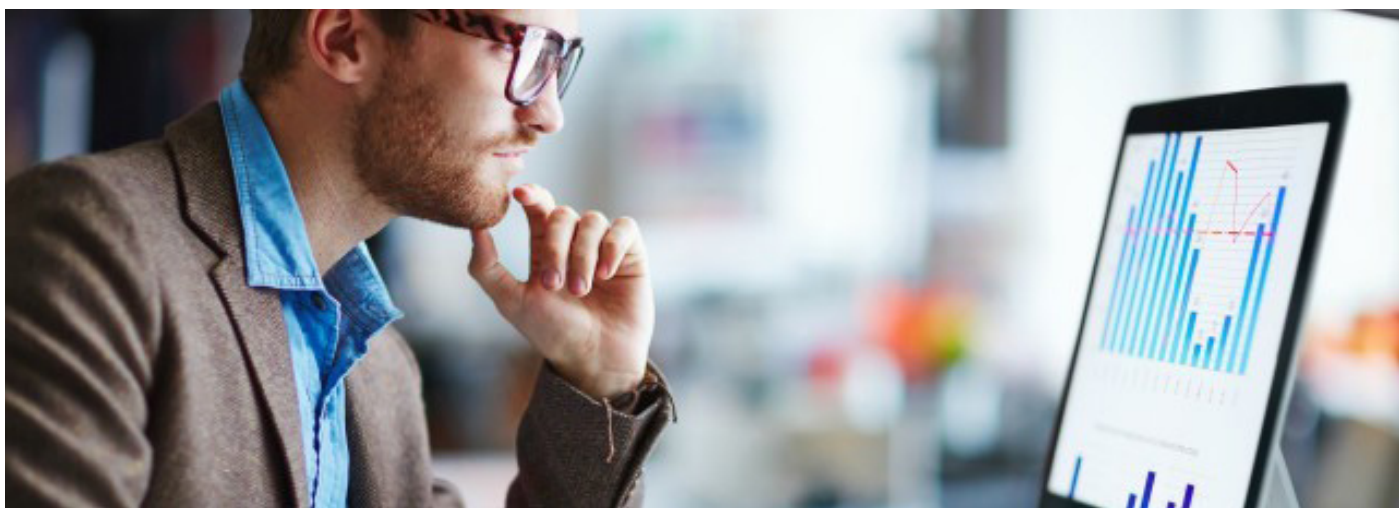
Parallellt med sessioner (online) arbetar du med eget företag alternativt fiktiva case, där du jobbar fram förbättringsförslag. Du skriver affärsrapporter om hur konkreta problem ska lösas.

### Fördelar

- Du får individuell rådgivning kopplat till företaget.
- Du stärker din position genom nyvunna kunskaper.
- Du tränas i förmågan att analysera och lösa företagsekonomiska problem.
- Du omsätter kunskaper direkt i praktiken för ökad lönsamhet.
- Du breddar rejält din kunskap inom affärsekonomi.

### Rådgivning

Under utbildningen får du konkreta råd om hur du kan gå till väga för att skapa ökad framgång i ditt företag.



## Beskrivning

### Session 1 - 2 Finansiell analys av företaget

- Affärsplanen som styrdokument och finansiering av strategin.
- Styrelsens finansiella krav på VD.
- Företagets ekonomiska ställning och styrförmåga.
- Ekonomistyrningens centrala begrepp, mått och metoder.
- Resultatets betydelse för tillväxt.
- Nya budgetmetoder för modern styrning.
- Relevanta nyckeltal för bolaget, marknad och produkter.
- Casearbete i eget företag.

### Session 3 - 4 Kostnadseffektivitet för ökade marginaler

- Produktkalkyler för olika syften.
- Målkostnadskalkyler.
- För- och efterkalkyler som styrmedel.
- Syften med standardkostnader.
- Metoder för kalkylbedömningar.
- Aktivitetsbaserade kalkyler.
- Bristkvalitetskostnader.
- Casearbete i eget företag.

### Session 5 - 6 Lönsamma investeringar

- Syftet med investering och metodik.
- Lönsamhetsbedömning inför investering.
- Investeringskalkyler med olika syften.
- Metoder för investeringsbedömningar och känslighetsanalyser.
- Beslutsregler vid investeringar.
- Kassaflöden betydelse för nya investeringar.
- Alternativ till egen investering.
- Casearbete i eget företag.

•

### Session 7 - 8 Marknadsprissättning

- Analys av produkters och kunders lönsamhet.
- Produktivitet kan med fördel mätas som förädlingsvärde per produkt, marknad och företag.
- ABC-lönsamhetsanalyser.
- Produktportfölj och livscykel-kalkyler.
- Prissättningsmodeller.
- Marginalanalyser.
- Benchmarkings fördelar.
- Casearbete i eget företag.

### Session 9 - 10 Hållbar finansiering och styrning

- Horisontell ekonomistyrning.
- Finansieringsalternativ.
- Balansräkningens finansieringskällor.
- WACC, CAPM, Rörelsekapital.
- Val av styrtal för prestationsmätning.
- Uppföljning av affärsplan och finansiellt utfall.
- Vd:s finansiella rapport till styrelse.
- Hållbar ekonomistyrning.
- Casearbete i eget företag.

### Lärare

Du handleds av en kvalificerad managementkonsult som känner väl till villkoren i en företagsledning. Du tränas i förmågan att analysera företagsekonomiska problem och får individuell rådgivning kopplat till företaget.

### Online alternativt fysiska möten

Våra utbildningar genomförs via MS Teams alternativt fysiska möten. Att utbildas online är enkelt och användarvänligt. Du genomför föreläsningar i realtid med behöriga lärare. Via kursens hemsida har du tillgång till videon, bilder, texter och uppgifter att lösa. Startdatum och genomförande sker efter din kalender, dvs det ger dig mycket flexibel studiegång.